

Bogotá, D.C. Mayo de 2019

**Señores**

**FIDUOCCIDENTE**

Atn; **Equipo Evaluador Proceso FONVIVIENDA**

Ciudad.

**REF: PREGUNTAS Y OBSERVACIONES AL PROCESO**

Respetados;

De acuerdo con el tema de la referencia, me permito anexar algunas observaciones y preguntas al proceso.

PREGUNTAS Y OBSERVACIONES AL PROCESO SONDEO DE MERCADO ARQUITECTURA EMPRESARIAL FONVIVIENDA DEL MINISTERIO DE VIVIENDA.

Frente al ítem:

“La política de Gobierno tiene como objetivo el uso y aprovechamiento de las TIC’s para mejorar la provisión de servicios digitales, el desarrollo de procesos internos eficientes, la toma de decisiones basadas en datos, el empoderamiento de los ciudadanos y el impulso en el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes”

Observación: Se solicita plantear que el modelo establecido para atender el dominio de uso y apropiación debe estar alineado al concepto de Gestión del Cambio Organizacional que contenga mínimo las fases de Socialización, Sensibilización, Capacitación en el estándar establecido por en Ministerio de las Tecnologías en los componentes de Arquitectura Empresarial para la Gestión de TI, IT4+ y Gobierno Digital.

Frente al ítem:

“Diseñar la Arquitectura Empresarial en términos generales, para el Sector Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT, CRA, FNA, Fonvivienda), en conformidad con Los dominios y ámbitos de que trata el marco de referencia de arquitectura empresarial”

Observación: Se solicita aclarar si debe plantearse una Arquitectura Federada para cubrir Vivienda, Ciudad y Territorio y definir un Plan Estratégico para TI en los tres frentes.

Observación: Se solicita aclarar si a la luz del desarrollo del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la Gestión de TI es necesario desarrollar los documentos MinTic?

Frente al ítem:

“La estrategia que sobre transformación digital empresarial (TDE) formule el MVCT, y c) El conocimiento de la situación actual (AS IS) de sus procesos misionales y la innovación de los mismos (TO BE) aprovechando las oportunidades de negocio que brindan las nuevas tecnologías digitales con el fin de lograr altos niveles de agilidad, eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios al ciudadano”.

Observación: Frente al tema, el planteamiento que se espera sobre la Arquitectura To Be es la definición de trámites y servicios apalancado en App y/o Soluciones disruptivas alineadas a la TDE establecida?

Frente a los ítems:

“Diseñar una arquitectura de referencia para el Sistema de Información del Subsidio Familiar de Vivienda”.

“Diseñar una arquitectura de referencia para el Sistema de Información Transaccional”.

Observación: Se solicita a la Entidad apilar la información y si es posible adjuntar el proceso y la arquitectura actual definida, para determinar el alcance e implicaciones que se deberían tener en cuenta para la definición de la nueva arquitectura.

Frente al ítem:

“Definir los esquemas necesarios mediante registros únicos que garanticen la confiabilidad y unidad de los datos, gestionados por los diferentes sistemas del sector Vivienda, Ciudad y Territorio y del MVCT”.

Observación: Se plantea en este punto la definición, descubrimiento y linaje de los datos maestros?

Frente a los ítems:

“Establecer los mecanismos para apoyar la toma de decisiones del sector y del MVCT mediante la captura oportuna de la información y calidad de los datos”.

“Mejorar la disponibilidad de datos (Open Data) para entidades y ciudadanos”.

“Definir mecanismos requeridos para garantizar un Gobierno de datos y seguridad de la información”.

Observación: Frente a los temas anteriores es necesario plantear un proyecto de MDM para la gestión de los datos maestros que permitan la disponibilidad y gobernabilidad de los mismos?

Si es así se sugiere que para la realización de los componentes de Gestión de los Datos se apalanque en herramientas que sean líderes en el mercado y como referente se tome el Cuadrante de Gartner.

Frente al ítem:

“Proponer un plan de transformación Digital para el Sector y MVCT”.

Observación: Frente a este tema se sugiere que la especificidad de ese plan de transformación esté alineado a un diagnóstico que se haga a las Capacidades Organizacionales de la Entidad. (Entiendase por Capacidades Organizacionales la interoperabilidad entre los Objetivos estratégicos del Gobierno, del sector y los procesos, personas y tecnología de la entidad).

Frente al ítem en el Alcance Funcional Arquitectura Empresarial del Sector:

Observación: Se sugiere tener en cuenta los resultados obtenidos del ejercicio de Arquitectura Empresarial desarrollado por el FNA, esto con el fin de garantizar el hilo conductor de las Entidades del sector y una Arquitectura Federada liderada por el Ministerio de Vivienda.

Para el ítem:

Observación: Para el Equipo Mínimo de trabajo se sugiere:

Gerente de Proyectos PMP y/o Scrum

Arquitecto Empresarial Líder ToGAF Certified

Arquitecto de Negocio ToGAF Certified

Arquitecto de Sistema de Información ToGAF Certified y SOA

Arquitecto de Datos ToGAF Certified y SOA

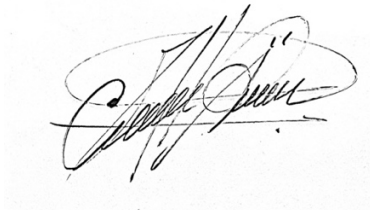
Arquitecto de Infraestructura ToGAF Certified

Arquitecto de Seguridad ToGAF Certified, ISO 27001, CiSSP, IPV6 entre otros.

Líder Gestión del Cambio Organizacional.

Agradezco la atención prestada y quedo atento.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'John Jairo Arcila Ramírez'.

**John Jairo Arcila Ramírez**

Desarrollo de Negocios y Consultoría

57 3157902750

[jarcila@gaticonsultores.com.co](mailto:jarcila@gaticonsultores.com.co)